

SÉBASTIEN MESSIER

DIRIGEANT ESMS DE TRANSITION

Direction générale • Direction de pôle • Direction d'établissements multi-sites
Situations sensibles • Transformation • Gouvernance

 Hauts-de-France
Mobilité nationale et internationale

 +33 7 83 19 64 95

 se.messier@nexusESMS.fr

 nexusESMS.fr



ENGAGER
FÉDÉRER
SÉCURISER
TRANSFORMER

PROFIL DE DIRECTION

Dirigeant expérimenté du secteur social et médico-social, j'interviens en management de transition (direction générale, direction de pôle, direction d'établissements) pour sécuriser les organisations, conduire les transformations et garantir la continuité de l'accompagnement dans des contextes sensibles ou de vacance managériale.

Plus de 15 ans d'expérience en direction d'établissements, de pôles et en direction générale, en France et à l'international. Une approche pragmatique, orientée terrain, au service des personnes accompagnées, des équipes et des projets associatifs, avec une forte capacité à fédérer, décider et mettre en œuvre.

EXPERTISES CLÉS



PILOTAGE STRATÉGIQUE

Direction générale • Multi-sites
Projet d'établissement • CPOM
Activité • Qualité



MANAGEMENT

Directions • Cadres • Équipes
Pluridisciplinaires • Dialogue social



GOVERNANCE

Associative • Institutionnelle
Délégations • Instances
Reporting



TRANSFORMATION

Conduite du changement
Réorganisation • Fusions
Développement • Offre de services



SITUATIONS SENSIBLES

Vacance de direction • Crise
Conflits • Continuité d'activité
Sécurisation • Plans d'action



INSTITUTIONNEL

ARS • CD • DDETS • HAS
EPRD / ERRD • AAP

EXPÉRIENCE DE DIRECTION

DIRECTION GÉNÉRALE, DIRECTION DE PÔLE ET DIRECTION MULTI-SITES | 2019 - 2026

France & International • Management de transition • Périmètre de référence : 250 ETP / 15 M€

- Prises de fonctions de direction générale, de direction de pôle et de direction multi-sites dans des contextes de vacance, transformation, crise ou fonctionnement dégradé.
- Pilotage stratégique et opérationnel : gouvernance, RH, budget, organisation, qualité, continuité d'activité.
- Management de cadres et d'équipes pluridisciplinaires, clarification des responsabilités et des circuits de décision.
- Missions 2026 : mandat de liquidation d'une MAS ; audit et accompagnement managérial d'un foyer handicap vieillissant ; stratégie de financements publics pour GCSMS / CPTS.
- 2019-2025 : implantation, développement, réorganisation et opérations de fusion / liquidation pour un opérateur de résidences services en Tunisie et au Maroc.

DIRECTEUR DE PÔLE MÉDICO-SOCIAL | 2014 - 2018

AAEJ - Dunkerque • Périmètre : 150 ETP / 9 M€

- Direction opérationnelle d'un pôle multi-sites : coordination des cadres et management d'équipes pluridisciplinaires.
- Pilotage budgétaire EPRD / ERRD, RH et organisation : dialogue de gestion avec les autorités de tutelle.
- Stabilisation du fonctionnement, harmonisation des pratiques et renforcement des outils de pilotage.
- Développement de l'offre et ouverture d'un établissement de 33 places (LHSS, CHRS mixte, urgence).

DIRECTEUR D'ÉTABLISSEMENTS MULTI-SITES | 2009 - 2014

Abej • Aisne • Périmètre : 75 ETP / 5 M€

- Direction opérationnelle d'établissements sociaux et médico-sociaux (AHI et handicap psychique).
- Conception et ouverture d'un complexe médico-social de 90 lits ; création d'offres ACT et LHSS.
- Pilotage d'une fusion-absorption associative et structuration des projets d'établissements.
- Gestion d'une crise majeure liée à un incendie destructeur : continuité d'activité, relogement et sécurisation juridique.

EXPÉRIENCES COMPLÉMENTAIRES

- **FORMATEUR VACATAIRE – Licence GESSMS | 2024 - 2025**
Institut d'Anchin - Pecquencourt
Enseignements auprès d'étudiants et de professionnels en reprise d'études (gestion d'établissements, conduite de projets, droit social, qualité).
- **RESPONSABLE DE SERVICE – PERSONNES DÉPENDANTES | 2008**
AVD - Calais
Coordination opérationnelle d'un service handicap / gérontologie dans le cadre d'un remplacement temporaire.
- **RESPONSABLE DE SERVICE – PERSONNES DÉPENDANTES | 2007 - 2008**
Fédération ADMR - Saint-Lô
Aide à domicile ; offre gérontologie (EHPAD, résidence autonomie, SSIAD) et handicap (IME, SESSAD, MAS, FAM).
- **ASSISTANT DE VIE SCOLAIRE | 2004 - 2007**
IEM APF – Douai
Accompagnement d'enfants en situation de handicap moteur et travail partenarial avec équipes médico-sociales et familles.

FORMATION

 Master 2 – Management et Stratégie d'Entreprise (BAC+5) <i>ESTC – École de Commerce, Marseille</i> Stratégie, développement, audit organisationnel, gestion de projet et pilotage financier.	 MST GOSS – Gestion des Organisations Sanitaires et Sociales (BAC+4) <i>SFP Université Lille 2</i> Direction et pilotage des structures sanitaires, sociales et médico-sociales.
---	--

SECTEURS & ENVIRONNEMENTS

 Handicap (IME, MAS, IEM, SESSAD, FAM)	 Gérontologie (EHPAD, SSIAD, résidence autonomie)	 Protection de l'enfance (MECS)	 AHI (CHRS, LHSS, ACT, RHJ, pensions de famille)	 Multi-sites	 Multi-activités
---	--	--	---	--	--

PUBLICATIONS & TRANSMISSION

Auteur d'ouvrages et d'articles professionnels consacrés au management et aux situations sensibles en ESMS.
Formateur vacataire médico-social : gestion de situations conflictuelles, pilotage de projets, management en contextes sensibles.

REPÈRES D'INTERVENTION

 CADRE Diagnostic rapide, priorisation, plans d'action.	 PRÉSENCE Management de proximité, écoute des équipes et du terrain.	 DURÉE Stabiliser, transformer puis transmettre des résultats durables.
--	---	--